



# Geschäftsbericht 2024



Überall für alle

**SPITEX**

Gantrisch



- 2 BERICHT DES CO-PRÄSIDIUMS
- 3 JAHRESRÜCKBLICK DER GESCHÄFTSLEITUNG
- 4 BERICHT DER CO-LEITUNG PFLEGE UND BETREUUNG
- 5 EINBLICKE INS ARBEITSJAHR
  - Mitgliederbeiträge und Spenden
  - Berufsbildung und Weiterbildungen
  - Die Leistungszahlen und die Finanzen
  - Ausblick und Dank
- 8 LEISTUNGSDATEN
- 9 BERICHT DES REVISORS
- 10 PORTRÄTS: DAS TEAM
- 12 BILANZ
- 13 BETRIEBSRECHNUNG
- 14 GELDFLUSSRECHNUNG
- 15 KAPITALVERÄNDERUNG
- 16 ANHANG JAHRESRECHNUNG
- 21 SPITEX GANTRISCH – NAMEN UND ZAHLEN

Stephanie Burkhard und Bigi Rügsegger



Im Jahr 2024 bestand eine der grössten Herausforderungen darin, den geplanten Führungswechsel in der Geschäftsleitung erfolgreich zu gestalten.

Ruth Gfeller hat uns Ende des Jahres als Geschäftsleiterin verlassen und kann nun ihren wohlverdienten Ruhestand geniessen. Wir danken ihr für ihr langjähriges Engagement und wünschen ihr alles Gute sowie viele bereichernde Erlebnisse, die während ihrer intensiven Berufszeit oft in den Hintergrund treten mussten.

Mit Wolfgang Stubner haben wir einen Kapitän gefunden, der mit seiner umsichtigen und ruhigen Art das Spitex-Schiff auch durch stürmischere Zeiten sicher navigieren wird. Zusammen mit den erfahrenen Pflegedienstleiterinnen Marianne Sahli und Simone Zimmermann verfügt die Spitex über ein starkes und kompetentes Führungsteam.

Wie bereits der Presse zu entnehmen war, plant der Kanton eine Neuperimetrierung der 47 Spitex-Organisationen. Solche kantonalen Veränderungen sind in der Regel mit erheblichem Aufwand verbunden, der vor allem von den Mitarbeitenden an der Basis getragen wird. Nach einem langwierigen Prozess wurden aus den bisherigen 47 Organisationen 17 neue Einheiten gebildet.

Die Spitex Region Gantrisch wird ab 2026 gemeinsam mit der Region Köniz und Schwarzenburg dem Perimeter BM3 (Berner Mittelland 3) zugeordnet. In dieser Konstellation wird auch die Ausschreibung Anfang 2025 erfolgen.

Dem Vorstand ist es ein grosses Anliegen, allen Mitarbeitenden unseren herzlichen Dank auszusprechen. Sie setzen sich Tag für Tag unermüdlich für unsere Klientinnen und Klienten ein. Immer wieder müssen krankheitsbedingte Personalausfälle kompensiert werden, was vom Leitungsteam und den Mitarbeitenden mit grossem Engagement gemeistert wird, um den hohen Standard der Pflege aufrechtzuerhalten.

Auch den freiwilligen Helferinnen und Helfern des Mahlzeitendienstes gebührt unser Dank. Sie leisten einen wertvollen Beitrag und tragen massgeblich zu einem reibungslosen Ablauf bei.

**Die Spitex Gantrisch – ein unschlagbares Team! Merci viu mau!!**

### Wolfgang Stubner

Es ist mir eine grosse Freude, als neuer Geschäftsleiter der Spitex Gantrisch meinen ersten Geschäftsbericht zu verfassen. Bereits in den ersten Monaten meiner Tätigkeit konnte ich die vielen lobenden Worte meiner Vorgängerin, Ruth Gfeller, über das Team nur bestätigen. Mit grossem Engagement und Herz erfüllt das Team der Spitex Gantrisch seinen Auftrag, die Bevölkerung unseres Versorgungsgebiets mit ambulanter Pflege zu betreuen. Dabei stehen stets die Menschen im Mittelpunkt. Tatkraft, Zuverlässigkeit und Fürsorge bilden das Fundament dieser wertvollen Arbeit. Die positive Resonanz unserer Klientinnen und Klienten, insbesondere zum Jahresende, zeigt uns, dass wir unsere Aufgabe erfolgreich erfüllen.



Ich möchte Ruth Gfeller an dieser Stelle herzlich für ihre langjährige Arbeit seit Juni 2015 sowie für die sorgfältige Übergabe der Spitex Gantrisch danken. Es ist mir eine Freude, diese grosse Verantwortung zu übernehmen, und ich bin fest entschlossen, die bestehenden Rahmenbedingungen weiterzuentwickeln. Mein Ziel ist es, den Mitarbeitenden optimale Voraussetzungen zu bieten, damit sie sich voll und ganz auf die Bedürfnisse unserer Klientinnen und Klienten konzentrieren können.

Gemeinsam mit dem Team und in enger Zusammenarbeit mit unseren Partnerinnen und Partnern möchte ich die hohe Qualität unserer Pflege- und Unterstützungsangebote sichern und weiter ausbauen, um die Lebensqualität in unserer Region nachhaltig zu verbessern.

Mein besonderer Dank gilt allen Mitarbeitenden, die mit ihrem Engagement und ihrer Hingabe auch im Jahr 2024 dazu beigetragen haben, dass die Spitex Gantrisch ein verlässlicher Partner für die Menschen in der Region ist.

**Die Spitex Gantrisch – ein unschlagbares Team! Merci viu mau!!**

Marianne Sahli und Simone Zimmermann



Das vergangene Jahr war geprägt von intensiven Einsätzen, bewegenden Momenten und beeindruckender Teamarbeit. Unsere Tätigkeit in der Pflege bedeutet nicht nur, für unsere Klientinnen und Klienten da zu sein, sondern auch, inmitten der schönsten Landschaften unterwegs zu sein. Ob in urbanen Gegenden, kleinen Dörfern oder auf abgelegenen Höfen – die Vielfalt unserer Einsatzgebiete spiegelt die Einzigartigkeit unseres Engagements wider.

Die Begegnungen mit unseren Klientinnen und Klienten sind geprägt von tiefer Verbundenheit und Vertrauen. Es berührt uns immer wieder, wie sehr unsere Fürsorge und professionelle Pflege dazu beitragen, ihren Alltag zu erleichtern und ihre Lebensqualität zu bereichern. Mit Herz und Hingabe begleiten wir sie auf ihrem Weg.

Dieses Jahr hat gezeigt, wie wichtig ein starkes und motiviertes Team ist. Es ist nicht selbstverständlich, mit so viel Herzblut und Professionalität im Einsatz zu sein. Unser besonderer Dank gilt dem gesamten Team. Dank der Flexibilität, dem Engagement und der Bereitschaft, auch kurzfristige Herausforderungen anzunehmen, konnten wir jederzeit zuverlässige Pflege gewährleisten. Gemeinsam haben wir Lösungen gefunden, Verantwortung übernommen und uns gegenseitig unterstützt.

Die Mitarbeitenden machen die Spitex zu dem, was sie ist: eine verlässliche und menschliche Unterstützung für all jene, die auf uns zählen.

Mit Vorfreude blicken wir auf das kommende Jahr – bereit für neue Aufgaben, neue Begegnungen und die Fortsetzung unserer wichtigen Arbeit.

**Die Spitex Gantrisch – ein unschlagbares Team! Merci viu mau!!**

**Wolfgang Stubner**

## ■ Mitgliederbeiträge und Spenden

Dank der grosszügigen Spenden und Mitgliederbeiträge in Höhe von insgesamt 19'535.44 Franken konnten im Jahr 2024 verschiedene Projekte und Massnahmen innerhalb der Spitex Gantrisch umgesetzt werden. Diese Mittel kamen direkt den Mitarbeitenden sowie den Klientinnen und Klienten zugute und ermöglichten zusätzliche Unterstützung, die über die regulären Finanzierungsquellen hinausgeht.

Ein bedeutender Teil der Spenden wurde zur Wertschätzung des Teams verwendet. So fand ein Sommeranlass statt, bei dem die Mitarbeitenden die Gelegenheit hatten, sich ausserhalb des Arbeitsalltags auszutauschen und gemeinsam schöne Momente zu erleben. Zudem erhielten sie als Weihnachtsgeschenk einen Wellnessgutschein, um ihren unermüdlichen Einsatz zu würdigen.

Neben diesen wertschätzenden Massnahmen wurden die Spenden gezielt eingesetzt, um die Qualität der Pflege und Betreuung weiter zu verbessern. Besonders hervorzuheben ist, dass zahlreiche wichtige Leistungen und Hilfsmittel nicht durch den Kanton oder die Krankenversicherungen gedeckt sind. Dazu gehört unter anderem die Nachbetreuung im Todesfall, die für Angehörige eine grosse Unterstützung darstellt, jedoch nicht aus regulären Finanzierungsquellen bezahlt wird. Auch dringend benötigte Hilfsmittel, die den Alltag der Klientinnen und Klienten erleichtern, müssen oft aus anderen Mitteln finanziert werden – hier leisten die Spenden einen entscheidenden Beitrag.

Ein weiterer wichtiger Bereich ist die Unterstützung der freiwilligen Helferinnen und Helfer im Mahlzeitendienst, die eine wertvolle Rolle im täglichen Betrieb spielen. Auch sie wurden durch Spenden zu Anlässen eingeladen und erhielten als Zeichen der Anerkennung ein Weihnachtsgeschenk.

Die zweckgebundene und verantwortungsbewusste Verwendung der Spenden zeigt, wie essenziell diese Mittel für den Betrieb der Spitex Gantrisch sind. Sie ermöglichen es uns, Leistungen und Unterstützung anzubieten, die ohne diese Mittel nicht möglich wären.

Ein herzliches Dankeschön an alle Spenderinnen, Spender und Vereinsmitglieder, die mit ihrer Unterstützung diese wertvollen Initiativen ermöglicht haben. Ihre Grosszügigkeit trägt massgeblich dazu bei, dass die Spitex Gantrisch auch in Zukunft ein verlässlicher Partner in der ambulanten Pflege bleibt.

**Die Spitex Gantrisch – ein unschlagbares Team! Merci viu mau!!**

## ■ **Berufsbildung und Weiterbildungen**

Die Förderung der Lernenden und Studierenden entsprechend ihrem Ausbildungsstand sowie die bestmögliche Entfaltung ihres Potenzials sind zentrale Anliegen aller Mitarbeitenden, die an der Ausbildung bei der Spitex Gantrisch beteiligt sind.

Ein besonderer Höhepunkt in der Berufsbildung ist jedes Jahr der Sommer: Auch 2024 konnte eine Lernende ihre Ausbildung erfolgreich abschliessen und ihr Eidgenössisches Fähigkeitszeugnis als Fachfrau Gesundheit entgegennehmen – ein grosser Erfolg, der ohne das engagierte Coaching der Berufsbildnerinnen nicht möglich wäre. Herzliche Gratulation!

Die Rekrutierung neuer Lernender bleibt eine Herausforderung, die uns weiterhin begleitet. Umso erfreulicher ist es, dass alle drei Lehrstellen für Fachfrauen/ Fachmänner Gesundheit besetzt sind. Dies ist wichtig für die Nachwuchssicherung in der Pflege. Wir sind stolz auf die Leistungen unserer Lernenden und danken allen Mitarbeitenden, die mit ihrem Engagement dazu beigetragen haben.

Seit einigen Jahren bietet die Spitex Gantrisch innerbetriebliche Anstellungen für HF-Studierende an. Auch im Jahr 2024 durften wir 2 Studierende auf ihrem Bildungsweg begleiten und unterstützen.

Neben der Ausbildung nimmt auch die Weiterbildung der Mitarbeitenden einen hohen Stellenwert ein. Im Jahr 2024 wurden dafür über 30'000 Franken sowie rund 700 Arbeitsstunden investiert. Die Weiterbildungen umfassten ein- bis mehrtägige Schulungen sowie längerfristige berufsspezifische Weiterbildungen, die von der Spitex Gantrisch ganz oder teilweise finanziert wurden.

Diese Investitionen in Bildung und Entwicklung der Mitarbeitenden sind essenziell, um die Qualität der Pflege zu sichern und den sich stetig wandelnden Anforderungen im Gesundheitswesen gerecht zu werden.

**Die Spitex Gantrisch – ein unschlagbares Team! Merci viu mau!!**

## ■ **Die Leistungsstunden und die Finanzen**

Im Jahr 2024 haben wir insgesamt fast gleich viele Pflegestunden erbracht wie im Vorjahr. Die Verteilung der Stunden auf die verschiedenen Pflegeleistungen hat sich nur minimal verschoben. Auffällig ist jedoch ein Rückgang der erbrachten Leistungen in der Hauswirtschaft um 10%.

Finanziell schliessen wir das Jahr 2024 mit einem Betriebsergebnis von CHF -121'981.14 ab. Der Nettoerlös aus unserer Arbeit liegt mit 1,808 Mio. CHF rund 28'100 CHF unter dem Vorjahreswert. Der Betriebsertrag beläuft sich auf rund 3,043 Mio. CHF, was einem Rückgang von 1% oder knapp 43'000 CHF im Vergleich zu 2023 entspricht. Gleichzeitig stiegen die Betriebsausgaben um 6% auf 3,181 Mio. CHF, was eine Erhöhung um knapp 180'000 CHF bedeutet.

Die höheren Ausgaben resultieren insbesondere aus Kosten für die Nachfolgeplanung, Rekrutierung und Einarbeitung der neuen Geschäftsleitung sowie aus der Anschaffung neuer IT Infrastruktur zur Verbesserung der digitalen Arbeitsprozesse.

Die Liquiditätslage der Spitex Gantrisch hat sich im Jahr 2024 weiter verschlechtert. Während 2022 noch ein positives Ergebnis erzielt wurde, verzeichneten die Jahre 2023 und insbesondere 2024 negative Abschlüsse. Der aktuelle Verlust führt zu einer erheblichen Belastung der finanziellen Stabilität. Besonders besorgniserregend ist der Rückgang der flüssigen Mittel um rund 170'000 CHF innerhalb von zwei Jahren, was die finanzielle Flexibilität der Organisation zunehmend einschränkt.

Diese Entwicklung macht deutlich, dass die Spitex Gantrisch vor wachsenden finanziellen Herausforderungen steht. Haupttreiber sind der Fachkräftemangel, die daraus resultierenden hohen Lohnforderungen, die Investitionen in die Mitarbeiterbindung sowie die steigenden Betriebskosten.

Angesichts dieser schwierigen Rahmenbedingungen ist ein sofortiges Gegensteuern erforderlich, um finanzielle Engpässe zu vermeiden. Durch gezielte Kostenkontrolle, eine flexible Personalplanung und Aufwandsminderungen arbeiten wir aktiv daran, die finanzielle Stabilität der Spitex Gantrisch langfristig zu sichern.

Gemäss den Allgemeinen Vertragsbestimmungen der GSI zum Leistungsvertrag sind Überschüsse den Reserven zuzuführen und müssen in einer eigenen Bilanzposition ausgewiesen werden. Nach dem betrieblichen Verlust des Vorjahres weisen wir den diesjährigen Verlust auch dieser Reserve aus Überschüssen zu, respektive beantragen diesen Beschluss der Mitgliederversammlung.

## ■ **Ausblick und Dank**

Das Jahr 2025 bringt bedeutende Herausforderungen und Chancen für die Spitex Gantrisch. Wie bereits vom Präsidium eingangs erwähnt, steht die kantonale Ausschreibung der Spitex-Regionen Anfang des Jahres im Fokus. Die Nachfrage nach ambulanter Pflege lässt sich nicht direkt steuern – dennoch müssen wir bereit sein, flexibel zu reagieren, sei es bei steigendem Bedarf oder einem Rückgang der Nachfrage. Dabei bleibt der effiziente Einsatz unserer Ressourcen essenziell.

Besonders die Rekrutierung und Bindung von Fachkräften sowie die gezielte Weiterbildung sind zentrale Themen. Es ist erfreulich, dass alle Lehrstellen besetzt sind und auch HF-Studierende weiterhin begleitet werden.

Finanziell sieht sich die Organisation mit steigenden Betriebskosten und sinkenden flüssigen Mitteln konfrontiert, weshalb eine strikte Kostenkontrolle und strategische Planung erforderlich sind. Die kantonale Neuperimetrisierung und die bevorstehende Ausschreibung im Perimeter BM3 (Berner Mittelland 3) erfordern eine enge Zusammenarbeit mit Partnerorganisationen.

Durch gezielte Massnahmen in den Bereichen Personal, Finanzen und Digitalisierung arbeitet die Spitex Gantrisch aktiv daran, die Versorgungsqualität zu sichern und die Organisation nachhaltig für die Zukunft zu stärken.

Unser Auftrag bleibt bestehen – die Pflege und Betreuung derjenigen, die uns brauchen, ist unsere tägliche Motivation. Wir danken allen herzlich, die unsere Arbeit ermöglichen, uns verbunden sind und uns ihr Vertrauen schenken.

	2022	2023	2024	2024 Veränderung in % zu 2023
<b>Pflege, Hauswirtschaft und Betreuung</b>				
<b>Verrechnete Stunden:</b>				
Abklärung / Beratung	1'811	1'697	1'714	1.0%
Behandlungspflege	9'110	8'752	8'996	2.8%
Grundpflege	10'738	11'219	10'995	-2.0%
<b>Total KLV und UV-Pflegestunden</b>	<b>21'659</b>	<b>21'669</b>	<b>21'705</b>	<b>0.2%</b>
Hauswirtschaft	1'758	1'744	1'539	-11.7%
<b>Total verrechnete Stunden</b>	<b>23'417</b>	<b>23'412</b>	<b>23'244</b>	<b>-0.7%</b>
<hr/>				
Wegzeiten (Stunden)	7'265	7'358	7'383	0.3%
<hr/>				
Anzahl Klient:innen	326	294	313	6.5%
Anzahl Einsätze	49'100	49'957	51'141	2.4%
Anzahl Einsätze pro Tag	135	137	140	
<hr/>				
<b>Gefahrene Kilometer:</b>				
mit Spitex-Autos	104'798	120'055	124'121	3.4%
mit Privat-Autos und Roller	65'895	54'420	53'968	-0.8%
<b>Total gefahrene Kilometer</b>	<b>170'693</b>	<b>174'475</b>	<b>178'089</b>	<b>2.1%</b>
Total gefahrene Kilometer pro Tag	468	478	488	
<hr/>				
<b>Mahlzeitendienst</b>				
Anzahl abgegebene Mahlzeiten	5'424	4'798	4'834	0.8%
Anzahl Mahlzeiten pro Tag	15	13	13	
Total gefahrene Kilometer	22'513	22'106	23'277	5.3%
Total gefahrene Kilometer pro Tag	62	61	64	

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an den Vorstand des  
**Vereins Spitex Gantrisch, Riggisberg**

Bern, 18. Februar 2025

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des **Spitex Gantrisch** für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

## Kancz AG Consulting & Treuhand



Kancz AG Consulting & Treuhand  
Bern, 18 Feb 2025

 Qualifizierte elektronische Signatur - Swiss law  
Signed on Scribble.com

Daniel Kancz  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Kancz AG Consulting & Treuhand  
Thun

 Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht  
Signiert auf Scribble.com

Rachel Schild  
MAS FH in Treuhand  
zugelassene Revisionsexpertin

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)





# BILANZ

	Ziff.	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF	<i>Abweichung</i> <i>CHF</i>	
<b>AKTIVEN</b>					
Flüssige Mittel	2.1	207'114.47	292'902.78	-85'788.31	-29%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.2	485'242.70	494'720.40	-9'477.70	-2%
Übrige kurzfristige Forderungen	2.3	3'511.85	21'454.60	-17'942.75	-84%
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen		5'078.15	10'178.15	-5'100.00	-50%
Aktive Rechnungsabgrenzungen		12'474.00	4'812.30	7'661.70	159%
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>713'421.17</b>	<b>824'068.23</b>	<b>-110'647.06</b>	<b>-13%</b>
Finanzanlagen		17'533.37	17'443.25	90.12	1%
Mobile Sachanlagen	2.6	58'422.57	75'657.42	-17'234.85	-23%
Immaterielle Anlagen	2.7	8'726.13	13'089.19	-4'363.06	-33%
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>84'682.07</b>	<b>106'189.86</b>	<b>-21'507.79</b>	<b>-20%</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>798'103.24</b>	<b>930'258.09</b>	<b>-132'154.85</b>	<b>-14%</b>
<b>PASSIVEN</b>					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.8	33'146.55	24'434.80	8'711.75	36%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2.9	20'121.95	7'880.80	12'241.15	155%
Passive Rechnungsabgrenzungen		73'340.00	61'787.15	11'552.85	19%
Kurzfristige Rückstellungen	2.10	68'800.00	69'800.00	-1'000.00	-1%
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>195'408.50</b>	<b>163'902.75</b>	<b>31'505.75</b>	<b>19%</b>
Grundkapital		134'880.65	134'880.65	-	0%
Gebundenes Kapital Spendenfonds		82'224.80	123'904.26	-41'679.46	-34%
Gebundenes Kapital Reserven aus Überschüssen		44'656.21	79'986.19	-35'329.98	-44%
Freies Kapital		462'914.22	462'914.22	-	0%
Jahresergebnis		-121'981.14	-35'329.98	-86'651.16	245%
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>602'694.74</b>	<b>766'355.34</b>	<b>-163'660.60</b>	<b>-21%</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>798'103.24</b>	<b>930'258.09</b>	<b>-132'154.85</b>	<b>-14%</b>

# BETRIEBSRECHNUNG

	Ziff.	2024 CHF	2023 CHF	<i>Abweichung</i> CHF	
Nettoerlöse aus Pflegeleistungen		1'523'535.49	1'531'587.41	-8'051.92	-1%
Nettoerlöse aus Hauswirtschaft		103'379.88	117'325.12	-13'945.24	-12%
Nettoerlöse aus anderen Fachbereichen	3.1	88'213.80	89'876.30	-1'662.50	-2%
Nettoerlöse aus übrigen Leistungen	3.2	93'723.71	98'207.49	-4'483.78	-5%
<b>Total Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>1'808'852.88</b>	<b>1'836'996.32</b>	<b>-28'143.44</b>	<b>-2%</b>
Beiträge der öffentlichen Hand	3.3	1'204'827.35	1'135'111.15	69'716.20	6%
Erhaltene Zuwendungen und Beiträge	3.4	28'375.44	26'549.00	1'826.44	7%
Übrige betriebliche Erträge		1'421.27	1'530.28	-109.01	-7%
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>3'043'476.94</b>	<b>3'000'186.75</b>	<b>43'290.19</b>	<b>1%</b>
Personalaufwand	3.5	2'679'061.00	2'526'055.35	153'005.65	6%
Aufwand für Material, Handelswaren, Dienstleistungen	3.6	171'306.00	154'401.15	16'904.85	11%
Übriger betrieblicher Aufwand	3.7	331'424.85	323'262.70	8'162.15	3%
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>3'181'791.85</b>	<b>3'003'719.20</b>	<b>178'072.65</b>	<b>6%</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen		25'865.01	32'614.01	-6'749.00	-21%
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-164'179.92</b>	<b>-36'146.46</b>	<b>-128'033.46</b>	<b>354%</b>
Finanzerfolg	3.8	-230.93	-401.67	170.74	-43%
Ausserordentlicher Erfolg	3.9	750.25	-85.30	835.55	-980%
<b>Ergebnis vor Veränderung des gebundenen Kapitals</b>		<b>-163'660.60</b>	<b>-36'633.43</b>	<b>-127'027.17</b>	<b>347%</b>
Veränderung des gebundenen Kapitals (Spendenfonds)		41'679.46	1'303.45	40'376.01	3098%
<b>Jahresergebnis</b>		<b>-121'981.14</b>	<b>-35'329.98</b>	<b>-86'651.16</b>	<b>245%</b>

# GELDFLUSSRECHNUNG

	2024 CHF	2023 CHF
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis	-121'981.14	-35'329.98
Veränderung des gebundenen Kapitals (Spendenfonds)	-41'679.46	-1'303.45
Abschreibungen	25'865.01	32'614.01
Rückstellungen	-1'000.00	10'000.00
Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-90.12	-93.95
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	9'477.70	-66'393.95
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	17'942.75	50'825.30
Veränderung Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	5'100.00	800.00
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-7'661.70	-4'812.30
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8'711.75	-74'547.95
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	12'241.15	-13'743.20
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	11'552.85	61'787.15
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-81'521.21</b>	<b>-40'198.32</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investition / Devestitionen Sachanlagen	-4'267.10	-44'980.00
Investition / Devestitionen Finanzanlagen	-	-
Investition / Devestitionen immaterielle Anlagen	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-4'267.10</b>	<b>-44'980.00</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Abnahme / Zunahme Finanzverbindlichkeiten	-	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-85'788.31</b>	<b>-85'178.32</b>
Bestand der flüssigen Mittel per Anfang Jahr	292'902.78	378'081.10
Bestand der flüssigen Mittel per Ende Jahr	207'114.47	292'902.78
<b>Nachweis der Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-85'788.31</b>	<b>-85'178.32</b>

# RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

2024 CHF	Bestand 1.1.	Zuweisungen	interne Transfers	Verwendung	Total Veränderung	Bestand 31.12.
<b>Organisationskapital</b>						
Vereinskapital	134'881	-	-	-	-	134'881
Grundkapital	134'881	-	-	-	-	134'881
Reserven aus Überschüssen	79'986	-35'330	-	-	-35'330	44'656
Spendenfonds	123'904	19'535	-	-61'215	-41'679	82'225
Gebundenes Kapital	203'890	-15'795	-	-61'215	-77'009	126'881
Gewinnreserven	462'914	-	-	-	-	462'914
freies Kapital	462'914	-	-	-	-	462'914
Jahresergebnis	-35'330	-121'981	-	35'330	-86'651	-121'981
Jahresergebnis	-35'330	-121'981	-	35'330	-86'651	-121'981
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>766'355</b>	<b>-137'776</b>	<b>-</b>	<b>-25'885</b>	<b>-163'661</b>	<b>602'695</b>

2023 CHF	Bestand 1.1.	Zuweisungen	interne Transfers	Verwendung	Total Veränderung	Bestand 31.12
<b>Organisationskapital</b>						
Vereinskapital	134'881	-	-	-	-	134'881
Grundkapital	134'881	-	-	-	-	134'881
Reserve aus Überschüssen	-	79'986	-	-	79'986	79'986
Spendenfonds	125'208	18'159	-	-19'462	-1'303	123'906
Gebundenes Kapital	125'208	98'145	-	-19'462	78'683	203'892
Gewinnreserven	462'914	-	-	-	-	462'914
freies Kapital	462'914	-	-	-	-	462'914
Jahresergebnis	79'986	-35'330	-	-79'986	-115'316	-35'330
Jahresergebnis	79'986	-35'330	-	-79'986	-115'316	-35'330
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>802'989</b>	<b>62'815</b>	<b>-</b>	<b>-99'448</b>	<b>-36'633</b>	<b>766'357</b>

## 1 Grundlagen der Rechnungslegung

### 1.1 Grundlagen

Die Jahresrechnung 2024 der Spitex Gantrisch wird nach den Rechnungslegungsstandards von Swiss GAAP FER (Kern FER 1-6 sowie FER 21) und den Grundsätzen der Buchführung gemäss schweizerischem Obligationenrecht erstellt. Die Empfehlungen des Finanzmanual 2022 des Spitex-Verbandes Schweiz sowie die Vorgaben gemäss den allgemeinen Vertragsbedingungen zum Leistungsvertrag mit dem Kanton Bern sind umgesetzt. Es wird ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View) vermittelt.

### 1.2 Nahestehende Organisationen / Personen / Institutionen

Die Spitex Gantrisch übt bei keinen anderen Organisationen einen beherrschenden Einfluss aus und wird von keiner anderen Organisation beherrscht. Transaktionen unter Nahestehenden halten dem Drittvergleich stand und werden in der Jahresrechnung offen gelegt.

### 1.3 Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung der Bilanzpositionen erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen. Die geforderten Angaben zu den einzelnen Positionen werden bei den Erläuterungen aufgeführt.

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken (CHF) geführt. Allfällige Fremdwährungstransaktionen werden zum Tageskurs umgerechnet.

### 1.4 Geldflussrechnung

Der Fonds Flüssige Mittel bildet die Grundlage für den Ausweis der Geldflussrechnung. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit wird mittels der indirekten Methode ermittelt.

## 2 Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

### 2.1 Flüssige Mittel

Diese Position umfasst die Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben, bewertet zum Nominalwert.

### 2.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst die Forderungen gegenüber Klienten, Krankenkassen und dem Kanton Bern, bewertet zum Nominalwert. Für gefährdete Forderungen wird eine Einzelwertberichtigung gebildet. Es gibt keine pauschalen Wertberichtigungen.

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF
gegenüber Dritten	247'897.80	259'827.95
gegenüber Kanton Bern (GSI)	237'344.90	234'892.45
Wertberichtigungen	-	-
<b>Total</b>	<b>485'242.70</b>	<b>494'720.40</b>

### 2.3 Übrige kurzfristige Forderungen

Diese Position umfasst die übrigen Forderungen gegenüber Dritten bewertet zum Nominalwert. Für gefährdete Forderungen wird eine Einzelwertberichtigung gebildet. Es gibt keine pauschalen Wertberichtigungen.

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF
gegenüber Dritten	129.35	-
gegenüber staatlichen Stellen	156.35	101.10
gegenüber Sozialversicherungen	3'226.15	21'353.50
Wertberichtigungen	-	-
<b>Total</b>	<b>3'511.85</b>	<b>21'454.60</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2024

## 2.4 Vorräte

Diese Position umfasst den Bestand an Pflegematerial per Ende Jahr. Die Vorräte werden zum aktuellen Einstandspreis bewertet. Sofern der Marktpreis per Bilanzstichtag tiefer liegt erfolgt eine Wertberichtigung.

## 2.5 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen umfassen das Mietkautionskonto und werden zum Nominalwert gemäss Bankauszug bewertet (geleistete Kautions plus aufgelaufener Zins).

## 2.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen bewertet. Anschaffungen werden ab einem Betrag von CHF 3'000 (Einzelstück) aktiviert und linear gemäss den Vorgaben des Finanzmanual des Spitex Verbandes Schweiz abgeschrieben. Maschinen und Apparate: 5-7 Jahre / Mobilien und Einrichtungen: 8 Jahre / Büromaschinen, Informatik, Kommunikation: 2-5 Jahre / Fahrzeuge: 3-8 Jahre. Die Anschaffungs-/Herstellkosten wurden per 31.12.2024 neu beurteilt.

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF
Mobilien und Einrichtungen	189'203.50	189'203.50
Wertberichtigung Mobilien und Einrichtungen	-189'203.50	-189'203.50
Büromaschinen, Informatik, Kommunikation	43'458.40	39'191.30
Wertberichtigung Büromaschinen, Informatik, Kommunikation	-33'931.66	-26'965.18
Fahrzeuge	108'254.90	108'254.90
Wertberichtigung Fahrzeuge	-59'359.07	-44'823.60
Berufskleider	-	-
Wertberichtigung Berufskleider	-	-
<b>Total</b>	<b>58'422.57</b>	<b>75'657.42</b>

## 2.7 Immaterielle Anlagen

Die immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen bewertet. Anschaffungen werden ab einem Betrag von CHF 3'000 (Einzelstück) aktiviert und linear gemäss den Vorgaben des Finanzmanual des Spitex Verbandes Schweiz über 5 Jahre abgeschrieben.

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF
Software	99'136.40	99'136.40
Wertberichtigung Software	-90'410.27	-86'047.21
<b>Total</b>	<b>8'726.13</b>	<b>13'089.19</b>

## 2.8 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst die Verpflichtungen gegenüber Lieferanten bewertet zum Nominalwert.

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF
gegenüber Dritten	33'146.55	24'434.80
<b>Total</b>	<b>33'146.55</b>	<b>24'434.80</b>

## 2.9 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Diese Position umfasst die übrigen Verbindlichkeiten gegenüber Dritten bewertet zum Nominalwert.

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF
gegenüber Dritten	-	-
gegenüber staatlichen Stellen	404.00	7'880.80
gegenüber Sozialversicherungen	19'717.95	-
gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	-	-
gegenüber Nahestehende	-	-
<b>Total</b>	<b>20'121.95</b>	<b>7'880.80</b>

## 2.10 Kurzfristige Rückstellungen

Rückstellungen stellen rechtliche oder faktische Verpflichtungen dar und werden auf Basis des zukünftig wahrscheinlichen Mittelabfluss bewertet.

	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
Verpflichtungen aus Arbeitszeit- und Ferienguthaben	68'800.00	69'800.00
<b>Total</b>	<b>68'800.00</b>	<b>69'800.00</b>

## 3 Erläuterungen zu Positionen der Betriebsrechnung

	2024 CHF	2023 CHF
<b>3.1 Nettoerlöse aus anderen Fachbereichen</b>		
Mahlzeitendienst	80'968.10	82'976.30
kosmetische Fusspflege	7'125.00	6'900.00
Transportdienst	120.70	-
<b>Total</b>	<b>88'213.80</b>	<b>89'876.30</b>
<b>3.2 Nettoerlöse aus übrigen Leistungen</b>		
Vergütung Ausbildungsleistung Kanton Bern	17'120.30	31'325.20
Austauschleistungen Pflege	-	1'740.30
verrechenbares Pflegematerial	75'442.11	64'385.09
übrige Leistungen	1'161.30	756.90
<b>Total</b>	<b>93'723.71</b>	<b>98'207.49</b>
<b>3.3 Beiträge der öffentlichen Hand</b>		
Restfinanzierung Pflege Kanton Bern	964'507.85	894'791.65
Abgeltung Versorgungspflicht Kanton Bern	240'319.50	240'319.50
<b>Total</b>	<b>1'204'827.35</b>	<b>1'135'111.15</b>
<b>3.4 Erhaltene Zuwendungen und Beiträge</b>		
Mitgliederbeiträge	8'840.00	8'390.00
Zuwendungen, Spenden, Legate Dritter	19'535.44	18'159.00
<b>Total</b>	<b>28'375.44</b>	<b>26'549.00</b>
<b>3.5 Personalaufwand</b>		
Lohnaufwand	2'207'491.75	2'079'275.70
Sozialversicherungsaufwand	362'377.25	339'423.70
Arbeitsleistungen Dritte (HF-Studierende)	16'098.30	23'381.55
sonstiger Personalaufwand	93'093.70	83'974.40
<b>Total</b>	<b>2'679'061.00</b>	<b>2'526'055.35</b>
<b>3.6 Aufwand für Material und Dienstleistungen</b>		
Aufwand für Material medizinischer Bedarf	78'185.95	66'251.90
Aufwand für Mahlzeitendienst	76'029.60	77'634.85
Aufwand für bezogene Dienstleistungen	17'090.45	10'514.40
<b>Total</b>	<b>171'306.00</b>	<b>154'401.15</b>

<b>3.7 Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Fahrzeug- und Transportaufwand	92'941.10	99'109.65
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	24'099.05	17'371.40
Raumaufwand	81'201.90	76'044.75
Energie- und Entsorgungsaufwand	5'131.30	4'387.55
Verwaltungs- und Informatikaufwand	119'889.40	117'372.70
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	3'510.00	3'837.30
sonstiger betrieblicher Aufwand	4'652.10	5'139.35
<b>Total</b>	<b>331'424.85</b>	<b>323'262.70</b>
<b>3.8 Finanzergebnis</b>		
Finanzertrag	661.32	488.30
Finanzaufwand	-892.25	-889.97
<b>Total</b>	<b>-230.93</b>	<b>-401.67</b>
<b>3.9 Ausserordentliches Ergebnis</b>		
Ausserordentlicher einmaliger oder periodenfremder Ertrag	63'013.60	
<i>Korrektur UVG Abrechnung statt KVG Rückvergütung Kanton</i>		
Ausserordentlicher einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-62'263.35	
<i>Korrektur UVG Abrechnung statt KVG Nachzahlung Krankenkasse</i>		
<b>Total</b>	<b>750.25</b>	

## 4 Weitere Angaben

Alle weiteren Angaben gemäss Swiss GAAP FER, welche nicht direkt aus der Jahresrechnung und den Erläuterungen hervorgehen, werden nachfolgend ergänzt.

### 4.1 Eventualverpflichtungen

Im Mietvertrag der Riggishof Immobilien AG ist eine Eventualverpflichtung über die Summe von CHF 100'000 festgehalten für den Fall, dass das Mietverhältnis von Seiten Spitex Gantrisch vor Ablauf der festen Mietdauer von 10 Jahren aufgelöst wird. Der Betrag reduziert sich jährlich linear um 10% und beträgt per 31. August 2024 noch CHF 30'000. Die Verpflichtung endet per 31. August 2027.

### 4.2 Unentgeltliche Zuwendungen

Die Fahrer des Mahlzeitendienst arbeiten unentgeltlich und erhalten für ihre Tätigkeit nur eine Spesenentschädigung für die Benützung des privaten Fahrzeuges. Es wurden im Geschäftsjahr 4'834 Mahlzeiten durch die freiwilligen Mitarbeiter ausgetragen, welche dabei 23'277 km zurücklegten.

Im Geschäftsjahr 2024 hat die Spitex keine weiteren wesentlichen unentgeltlichen Zuwendungen erhalten.

### 4.3 Administrativer Aufwand

Der administrative Aufwand wurde anhand der Finanzbuchhaltung berechnet. Die Spitex Gantrisch betreibt kein Fundraising. Die Zuwendungen werden ihr vor allem durch Spenden von Klienten und Angehörigen (z.B. im Trauerfall) überwiesen.

	2024	2023
	CHF	CHF
Personalaufwand für Administration / GL	292'121.80	269'814.70
Verwaltungs- und Informatikaufwand	112'225.60	104'702.25
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>404'347.40</b>	<b>374'516.95</b>
Allgemeiner Werbeaufwand (Öffentlichkeitsarbeit)	7'663.80	12'670.45
<b>Total Werbeaufwand / Öffentlichkeitsarbeit</b>	<b>7'663.80</b>	<b>12'670.45</b>

## 4.4 Vergütungen

Der Vorstand besteht aus 5 Personen und bezieht für seine Tätigkeit Sitzungsgelder, Spesen und Naturalleistungen (Abendessen, Austrittsgeschenk). Das Co-Präsidium erhält zusätzlich eine Pauschale für den zeitlichen Aufwand.

	2024	2023
	CHF	CHF
Vergütungen an Mitglieder des Vorstands	9'200.00	4'747.10

Die Geschäftsleitung besteht aus einer Person. Auf einen weiteren Ausweis wird daher verzichtet.

## 4.4 Weitere Angaben

	2024	2023
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	28.45	29.41
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	keine	keine
Leistungsbericht	wird im Jahresbericht dargestellt	

# SPITEX GANTRISCH – NAMEN UND ZAHLEN

**Trägerschaft:** Verein Spitex Gantrisch mit Sitz in Riggisberg

**Auftrag:** Leistungsvereinbarung für 2022 – 2025 mit dem Gesundheitsamt des Kantons Bern zur Versorgungspflicht mit Leistungen der ambulanten Pflege gemäss KLV für die Gemeinden Kaufdorf, Niedermuhlern, Riggisberg, Rüeggisberg, Thurnen, Wald.

<b>Mitgliederbestand</b> 31.12.2024	Aktivmitglieder (Gemeinden)	6
	Passivmitglieder Einzel	118
	Passivmitglieder Familien	150
	Juristische Personen	4
	Öffentlich-rechtl. Körperschaften	2
	<b>Total</b>	<b>280</b>

## Vorstand

Co-Präsidium	Brigitte Rügsegger, Rüeggisberg
Co-Präsidium	Stephanie Burkhard, Englisberg
	Beatrice Kisslig, Riggisberg
Vertretung Ärzteschaft	Dr. Natascha Deloséa, Muri

## Geschäftsleitung

Ruth Gfeller bis 30.08.2024  
Wolfgang Stubner ab 01.09.2024

## Leitung Pflege und Betreuung In Co-Leitung

Marianne Sahli  
Simone Zimmermann

## Rechnungswesen / Finanzen

Therese Moser

## Front Office und Administration

Eliane Imobersteg

## Revisionsstelle

Kancz AG, Consulting & Treuhand

<b>Mitarbeiterinnen</b> Stand 31.12.2024	Pflegefachfrau (tertiär)	12 Personen	6.25 VZE*
	mit Fachausweis Langzeitpflege oder DN I (tertiär I)	5 Pers.	3.40 VZE
	Fachfrau Gesundheit FaGe, FA SRK Hauspflegerin etc. (sekundär)	15 Pers.	8.25 VZE
	Pflegehelferin SRK und Angestellte Hauswirtschaft (primär)	8 Pers.	3.80 VZE
	Lernende FaGe und HF-Studierende	4 Pers.	4.00 VZE
	Co-Leitung Pflege und Betreuung	2 Pers.	1.60 VZE
	Administration und Geschäftsleitung	4 Pers.	3.15 VZE
	<b>Total</b>	<b>50 Personen</b>	<b>30.45 VZE</b>

\*VZE: Vollzeiteinheiten



Überall für alle

---

**SPITEX**  
Gantrisch

Längenbergstrasse 30  
3132 Riggisberg  
info@spitex-gantrisch.ch  
www.spitex-gantrisch.ch  
PC-Konto: 30-30883-2